



## STYRESAK

Saksnr	Utvalg	Møtedato
4/2019	Styret ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF	12.-13.2.2019
Saksansvarlig: Grethe Andersen/ Saksbehandler: Tor-Arne Hanssen og Gry Andersen		

### Tertialrapport pr 31.12.2018 for utbyggingsprosjekter ved UNN

#### Innstilling til vedtak

Styret ved Universitetssykehuset Nord Norge HF tar tertialrapporten pr. 31.12.2018 om byggeprosjekter i UNN til orientering.

#### Sammendrag

Rapporten omfatter prosjektene *A-fløy UNN Tromsø*, *PET-senter UNN Tromsø* og *Nye UNN Narvik sykehus*. Saksfremlegget er sammenfallende med tilsvarende orienteringssak til styret i Helse Nord RHF.

	A-fløy	PET	UNN NARVIK
OU status	Pågår	Pågår	Pågår
OU status mål	Avsluttet	Avsluttet	I hht. plan
HMS			2 hendelser H=33
Planlagt ferdigstillelse	18.04.2018	10.04.2018	2023
Fremdrift	Overtatt 18. april 2018	Overtatt 27. april 2018	Etter plan
Ramme inneværende år	276,0 mill kr	96,9 mill kr	130,0 mill kr
Sum investert hittil 2018	146,6 mill kr	82,9 mill kr	99 mill kr
Sum investert totalt	1474 mill kr	542,4 mill kr	99 mill kr
Investeringsramme	1547 mill kr	567,9 mill kr	Etter forprosjekt
Prognose økonomiavvik	-18 mill kr	+62 mill kr	

Tabell 1 – Nøkkeltall for byggeprosjektene ved UNN HF

#### Bakgrunn

I denne styresaken legges frem et sammendrag av tertialrapporten for 3. tertial 2018 for utbyggingsprosjektene ved Universitetssykehuset Nord-Norge HF (UNN).

Styret ble sist orientert om byggeprosjektene i styresak 75-2018 Tertialrapport pr. 31.8.2018 for utbyggingsprosjekter ved UNN.

UNNs kjerneverdier er kvalitet, trygghet, respekt og omsorg. Tertialvis rapportering til styret bidrar til å gi styret *trygghet* for at prosjektet gjennomføres i tråd med vedtak. Rapporteringen

gir styret mulighet til å fatte vedtak om korrigerende tiltak i tilfeller hvor det er adekvat. Slik virksomhetsstyring skal bidra til økt *kvalitet* i gjennomføring av krevende prosjekt.

## Saksutredning

### Pågående tidligfaseprosjekter

*Ingen aktiviteter*

### Pågående forprosjekter

*Nye UNN Narvik*

Prosjektet er nå over i en forberedende fase før forprosjekt, med vekt på organisasjonsutvikling i drifta. Konkurransen på gjennomføring av forprosjekt er utlyst i perioden og forprosjektet er estimert til å starte 18.3.2019. Arbeidet med vei og tunnel, samt forberedelser i byggetomta er godt i gang, og gjennomslaget i Furumotunnelen fant sted 5.12.2018.

### Pågående utviklingsprosjekter (OU-prosjekter)

Styringsgruppen for Nye UNN Narvik vedtok i mai 2018 et mandat og en prosjektplan for prosjektet «Nye UNN Narvik: Organisasjonsutvikling (OU)». Prosjektets leveranser er:

- Utvikling av tverrfaglig samarbeid - somatikk, psykisk helse og rusbehandling
- Utvikling av framtidens helsetjeneste
- Design av framtidige pasientforløp
- Samarbeidsflaten mellom helsepersonell og helsepersonell og servicearbeidere
- Legemiddelkvalitet
- Lærings- og erfaringsnettverk for delprosjektledere

Viktige aktiviteter i OU-prosjektet:

- Oppstart av 11 delprosjekter innenfor pasient- og varelogistikk, legemiddelkvalitet, tverrfaglig samarbeid internt i sykehuset samt med primærhelsetjenestene i opptaksområdet og utvikling av framtidens helsetjeneste.
- Sammen med Helse Nord og Narvik kommune er det arrangert Helsefaglig og helsepolitisk konferanse i Narvik (september 2018). Her deltok blant annet Helseministeren og medlemmer av Helse- og sosialkomiteen.
- Inngått et samarbeid med Nasjonalt senter for eHelseforskning. Samarbeidet er knyttet til delprosjektet Framtidens helsetjeneste, som blant annet har fokus på storforbrukere, samhandling med primærhelsetjenestene og utvikling av IKT og e-Helseløsninger.
- Involvering av- og informasjon til sentrale interessenter. Herunder toppledelsen i UNN, Brukerutvalg, tillitsvalgte, vernetjenesten, ansatte i UNN Narvik, kommunene i UNN Narvik sitt opptaksområde, UiT, m.fl.
- Planlagt studietur til Oulu (kommune og universitetssykehus)

### Pågående byggeprosjekter

Bygging av og innflytting i A-fløy og PET-senter er fullført. I A-fløya pågår noen mindre tilpasninger i akuttrom på plan 5 og i enkelte laboratorier i plan 10.

Det pågår også avklaringer med leverandør om overvåkningssystemet som opplever driftsforstyrrelser. Disse forstyrrelsene har pågått siden systemet ble tatt i bruk og har dels ført til behov for ekstra bemanning på den nye Intensivavdelingen i A9, for å kompensere for

mangler på utstyret som monitorerer hjerterytmen til pasientene. Leverandøren og produsenten har jobbet intenst med å korrigere systemet, men alle mangler er ennå ikke rettet opp.

Prosjektets budsjetterte inntekter ved Enova-tilskudd for passivhus og avhending av C00 bygget er avklart og fullføres i januar.

Forsinkelsene i PET-senteret er knyttet til problemer med sentralt drifts- og overvåkningsanlegg (SD-anlegget), leveranser fra Helse Nord IKT, noen mindre tekniske utfordringer og validering. Dette gir forsinkelser i oppstart av egenproduksjon av radioaktiv fluor 18 til PET-undersøkelsene (FDG). Tidligere meldte utfordringer med SD-anlegget har blitt identifisert til å være i tilknytning til valgt løsning for kabling mellom SD-anlegget og komponenter ute i anlegget. Utskifting av denne kablingen er akseptert som en reklamasjon av entreprenøren og pågår.

Utbedring av feil og mangler har høy prioritet og alle vesentlige mangler forventes ferdigstilt til ultimo februar.

Det er bestilt tjenester hos Helse Nord IKT for lagring av løpende bygghdata fra SD-anlegget. Dette er nødvendig for å dokumentasjon av produksjon, og dermed sentralt for valideringen. Prosjektet har ikke mottatt fremdriftsplan for denne leveransen.

## **Medvirkning**

Saken er oversendt arbeidsmiljøutvalg, brukernes arbeidsutvalg samt ansattes organisasjoner og vernetjenesten til drøfting/innsjill i egne møter i uke 5. Referater og protokoll fra disse møtene vil bli presentert for styret som referatsaker til styremøtet.

## **Vurdering**

Prosjektet Nye UNN Narvik er i gang med organisasjonsutviklingsprosessen, og gir et godt grunnlag for beslutninger som påvirker forprosjektet og fremtidig drift av det nye sykehuset. Fremdriften i prosjektet, både infrastruktur og planlegging av forprosjekt, er i henhold til plan.

De fullførte prosjektene A-fløya og PET-senteret har fortsatt noen pågående forbedringsarbeider, mest kritisk er disse for FDG-produksjon ved PET-senteret. Fullføring av kritiske aktiviteter for FDG-produksjon er høyt prioritert.

## **Konklusjon**

Direktøren ber styret ta rapportene til orientering.

Tromsø, 1.2.2019

Anita Schumacher (s.)  
administrerende direktør

Vedlegg:

1. Tertialrapport 3, 2018 - A-fløya
2. Tertialrapport 3, 2018 - PET-senteret
3. Tertialrapport 3, 2018 - Nye UNN Narvik



Universitetssykehuset Nord-Norge HF

Utbyggingsprosjektene

Tertialrapport 3 – 2018 pr. 31.12.18



*Tilbakeblikk: Kontraktisering juni 2015.  
Foto: Universitetssykehuset Nord-Norge*

Ny A-fløy Universitetssykehuset Nord-Norge HF – Prosjekt 71002

## Innholdsfortegnelse

1 Innledning og sammendrag .....	1
2 Økonomihovedtall .....	2
2.1 Fordeling av godkjent investeringsramme hovedprosjekt med følgeprosjekt.....	2
3 Følgekostnader uten egen investeringsramme .....	3
4 Organisasjonsutvikling.....	3
5 Beslutninger i perioden og utbyggingssjefens overordnede vurderinger .....	3

## 1 INNLEDNING OG SAMMENDRAG

Dette er siste regulære tertialrapport om A-fløy. Videre arbeider vil dekkes inn i sluttrapport som utarbeides ved neste tertial samt evaluering av prosjektgjennomføringen.

Prosjektets milepæler til dato er oppnådd iht. plan og kontrakt – med mindre tilpasninger undervegs. Offisiell åpning ble markert 1. juni med gjester og fest for ansatte på kvelden.

Det har vært utstrakt kontakt mellom utbygging og klinikkene i perioden, og det har vært etablert faste møter. Utbygging har i stor grad tatt hensyn til ønsker og spesialtilpasninger fra klinikkene for å sikre et best mulig resultat.

Plan 6, 7, 8, 9 og 10 er innflyttet og tatt i bruk. Gjenstående areal som ikke er tatt i bruk er ambulansegarasje og nytt akuttrom i plan 5. Garasje tas i bruk i januar 2019, akuttrom planlegges tatt bruk i april 2019.

Det pågår noen arbeider med ventilasjonsløsning på et laboratorie på plan 10 (MS-lab) samt omdisponering av planlagte cellelab til pcr lab. I plan 9 pågår fortsatt arbeider med avklaringer vedrørende drift av overvåkningssystem som har opplevd driftsforstyrrelser. Prosjektet, foretaksadvokat og medisinsk teknisk avdeling vurderer alle mulige opsjoner sammen med leverandør og klinisk personell.

Overføring av C00 bygg fra prosjekt til UNN drift er gjennomført, og prosjektet er tilført 30 mill kroner som inntekt.

Det er kommet tilsagn fra Enova om at inntekt for passivhus på om lag 6 mill kroner vil bli overført til prosjektet. Dette ligger ikke inne i prosjektrengnskap som inntekt per rapportdato.

Ny dialyseenhet i B 2.9 starter ferdigprosjektering og gjennomføring fra januar 2019.

## 2 ØKONOMIHOVEDTALL

Samlet investeringsrammen er 1 596 000 000. Gjenstående ubenyttet sikkerhetsmargin i prosjektet er 18,8 mill kroner.

PNS	PNS Navn	2 Prognose	11 Fakturert Akkumulert
<b>A-fløy</b>	<b>UNN A-fløy</b>	<b>1 596 000 000</b>	<b>1 474 322 975</b>
	UNN A-fløy totalt	1 596 000 000	1 474 322 975
	01. Totalentreprise	937 201 723	935 093 108
	01.1 Ombygging B-fløy	47 000 000	0
	01.2 Utstyr B-fløy	36 300 000	0
	02. Bygningsmessige arbeider	86 219 474	85 398 524
	03. VVS-installasjoner	462 500	462 500
	04. Elkraft	3 717 726	3 717 726
	05. Tele- og automatisering	2 218 466	2 297 108
	08. Generelle kostnader	221 308 014	218 482 119
	09. Spesielle kostnader	103 802 744	102 865 244
	10. Utstyr (MTU) - tidligere K209	87 465 115	79 578 538
	11.1 Sikkerhetsmargin	30 177 111	0
	11.2 Byggelånsrenter	12 500 000	11 661 768
	11.3 Inntekt passivhus	-6 250 000	-50 000
	11.4 Salg av C00	-30 000 000	-30 000 000
	Flytte- og rokadekostnader (andre		
	12. ombygginger)	63 877 127	63 877 127
	X Feilføringer/omposterings Agresso	0	1 000

Tabell per 10 januar 2019, inkl avgift

## 2.1 Fordeling av godkjent investeringsramme hovedprosjekt med følgeprosjekt

Investeringer tall i mill kr	Investering ramme overført til 2018	Investering ramme 2018	Rest investering ramme	Forbruk siste to mnd	Sum investert 2018	Rest-ramme 2018	Forbruk i år av disponibel ramme %
A-fløya	276	0	109,7	21,5	146,6	129,4	62 %

Fordelingen er vist i tabellen ovenfor med disposisjoner og faktisk forbruk.

Prosjektet har brukt 1474 mill kr. og har 8 % igjen av totalrammen på prosjektet.



### 3 FØLGEKOSTNADER UTEN EGEN INVESTERINGSRAMME

Vestibyleprosjektet har fått tildelt prosjektleder og startet medvirkning. Tak og inngangsparti er ferdigstilt i perioden.

Midlertidige trafikkløsninger på forplass er etablert i forbindelse med åpning av poliklinikker i plan 6. Permanent løsning vil vurderes etablert sommeren 2019. Prosjektet er krevende økonomisk.

### 4 ORGANISASJONSUTVIKLING

Organisasjonsutviklings arbeidet er ferdigstilt i tråd med innflytting i arealene og arbeidet fortsetter i linjeledelsen i respektive enheter. Dette vil således følges opp i virksomhetsplaner og virksomhetsrapportering.

### 5 BESLUTNINGER I PERIODEN OG UTBYGGINGSSJEFENS OVERORDNEDE

#### VURDERINGER

Avsluttende tilpasninger pågår sammen med ferdigstilling av siste areal i plan 5. Fokus i prosjektet vil i kommende periode dreie mot bygging av ny dialyseenhet. Hybridstue er vurdert sammen med arealplan for UNN Breivika og vedtatt utsatt.



Universitetssykehuset Nord-Norge HF

Utbyggingsprosjektene

Tertialrapport 3 – 2018 pr. 31.12.18



*Representanter fra prosjekt- og utbyggingsavdelingen i UNN.  
Foto: Universitetssykehuset Nord-Norge*

UNN HF PET-senter - Prosjektnummer 71055

## Innholdsfortegnelse

1 Innledning og sammendrag .....	1
2 Fremdrift.....	1
3 Økonomihovedtall .....	2
3.1 Fordeling av godkjent investeringsramme hovedprosjekt med følgeprosjekt.....	2
3.2 Totalt forbruk .....	2
3.3 Investeringsplan (i løpende kroner).....	3
4 Risikovurderinger i prosjektet .....	3
5 Organisasjonsutvikling (OU) .....	3
6 Beslutninger i perioden og utbyggingssjefens overordnede vurderinger .....	3

## 1 INNLEDNING OG SAMMENDRAG

Tidligere meldte utfordringer med sentralt drifts- og overvåkningsanlegg (SD-anlegget) har blitt identifisert til å være i tilknytning med valgt løsning for kabling mellom SD-anlegget og komponenter ute i anlegget. Utskifting av denne kablingen er akseptert som en reklamasjon av entreprenøren og er under utskifting.

I forbindelse med utbedringene av SD-anlegget er det avdekket et behov for å kunne avlese romtrykk i produksjonsarealene. Denne funksjonen har ikke tidligere vært en del av kontrakten med entreprenør og er derfor blitt bestilt som tilleggsarbeid. Det gjenstår noen leveranser fra Helse Nord IKT i forhold til lagring av bygghdata fra SD. Dette er nødvendig for valideringsarbeidet.

Videre er det en del feil og mangler hovedsakelig i tilknytning til tekniske anlegg som utbedres fortløpende.

Det pågår en avklaring med entreprenøren om hvorvidt denne har et rettmessig økonomisk krav til UNN på 3 MNOK i forbindelse med sluttoppgjør.

## 2 FREMDRIFT

Utskifting av kabling for SD-anlegget gjennomføres i siste kvartal 2018 med påfølgende testperiode frem til slutten av januar. Dette gjennomføres i samarbeid med Diagnostisk klinikk, UiT og SANO. Det pågår tilpasninger i forhold til validering og godkjenninger i regi av Diagnostisk klinikk, UiT og SANO. Prosessvalideringen gjøres i regi av SANO, og er fortsatt en utfordring for ferdigstillingen av prosjektet. Valideringen er avhengig av flere eksterne parter, og krever koordinering, betydelig ressursbruk og prioritering av ressursbruken. Valideringsgruppen har i siste del av perioden fått noe støtte i denne prosessen fra Norsk medisinsk syklotronsenter AS i Oslo. Funksjonen for avlesning av romtrykk innarbeides i SD-anlegget i samråd med de berørte parter, og ferdigstilles medio februar. Valideringsarbeidet vil sannsynlig pågå frem til 3 tertial.

Evaluering av prosjektgjennomføring vil bli gjennomført i løpet av 2109.

## 3 ØKONOMIHOVEDTALL

Vi opprettholder prognosen på et overforbruk på 62 mill kr, uforandret fra forrige rapportering.

PNS	PNS Navn	2 Prognose	11 Fakturert Akkumulert
<b>PET</b>	<b>UNN PET-senter</b>	<b>637 255 804</b>	<b>542 431 836</b>
0	UNN PET-senter	637 255 804	542 431 836
01	Felleskostnader	0	0
02	Bygning	0	0
02.1	Grunntreprise	24 240 501	24 240 501
02.2	Totaltreprise	411 018 417	409 585 565
03	VVS-installasjoner	237 761	267 673
04	Elkraft	0	0
04.1	Høyspent Troms kraft	3 375 000	1 550 000
05	Tele og automatisering	0	0
05.1	Helse Nord IKT	1 000 000	932 057
06	Andre installasjoner	0	0
07	Utendørs	747 690	747 690
08	Generelt	94 308 941	92 703 666
09	Spesielle kostnader	99 827 494	8 274 172
10.1	Forventede tillegg	0	0
10.2	Sikkerhetsmargin	0	0
10.3	Byggelånsrenter	2 500 000	1 782 184
10.4	Prisindeks	0	0
	Sikkerhetsmargin P85 Helse Nord		
	RHF	0	0
X	Feilføringer Agresso	0	256 276

Tabell per 10 januar 2019, inkl avgift

## 3.1 Fordeling av godkjent investeringsramme hovedprosjekt med følgeprosjekt

Investeringer tall i mill kr	Investering s ramme overført til 2018	Investering s ramme 2018	Forbruk siste to mnd	Sum investert 2018	Restramme	Forbruk i år av disponibel ramme %
UNN PET-senter	-3,1	96,9	6,3	82,9	25,2	86 %

## 3.2 Totalt forbruk

Investeringer tall i mill kr	Investerings ramme	Sum investert	Restramme	Forbruk av disponibel ramme %
UNN PET-senter	567,9	542,4	25,5	96%

## 3.3 Investeringsplan (i løpende kroner)

Investeringsramme MNOK	2015	2016	2017	2018
UNN PET-senter	25 mill	50 mill	418 mill	100 mill

## 4 RISIKOVURDERINGER I PROSJEKTET

Valideringsarbeidet i prosjektet vurderes fortsatt som en risikofaktor både mht ferdigstillelse, godkjenninger og økonomi.

Det er en uenighet med entreprenør i forbindelse med sluttoppjøret om tolkning av to poster i kontraktens Rigg- og driftskapittel. Dette er til vurdering av UNNs foretaksjurist. Omtvistet beløp er 3 MNOK. Denne tvisten vil ikke ha negativ konsekvens for prognosen.

## 5 ORGANISASJONSUTVIKLING (OU)

Organisasjonsutviklings arbeidet er ferdigstilt i tråd med innflytting i arealene og arbeidet fortsetter i linjeledelsen i respektive enheter. Dette vil således følges opp i virksomhetsplaner og virksomhetsrapportering.

## 6 BESLUTNINGER I PERIODEN OG UTBYGGINGSSJEFENS OVERORDNEDE

## VURDERINGER

Utfordringer med SD-anlegget har blitt identifisert, og er under utbedring som en reklamasjon. I forbindelse med utbedringene av SD-anlegget er det avdekket et behov for å kunne avlese romtrykk i produksjonsarealene. Denne funksjonen er vurdert som en nødvendighet for gjennomføring av et systematisk valideringsarbeid og er blitt bestilt som tilleggsarbeid i samråd med valideringsleder, Diagnostisk klinikk, UiT og SANO.

Det er viktig for fremdriften i prosjektet at valideringsgruppen nøye planlegger sine aktiviteter, slik at de iverksettes så tidlig som mulig og hensiktsmessig. SANO og Diagnostisk klinikk er ansvarlig for denne prosessen.





Universitetssykehuset Nord-Norge HF

Utbyggingsprosjektene

Tertialrapport 3 – 2018 pr. 31.12.18



*Arbeid med tunell og vei til nytt sykehus i Narvik. Hålogalandsbrua skimtes i bakgrunnen.*

Nye UNN Narvik – Prosjekt 71003

## Innholdsfortegnelse

1 Status/Sammendrag .....	1
1.1 Viktigste aktiviteter i perioden .....	1
1.2 Viktigste aktiviteter kommende periode.....	1
2 Sikkerhet, helse og arbeidsmiljø (SHA).....	1
3 Prosjektkontroll .....	1
4 Økonomi.....	2
4.1 Plan og framdrift .....	2
4.2 Sosial dumping og ulovlige skatte- og avgiftsforhold (hvis aktuelt) .....	2
4.3 Risiko og tiltak .....	3
5 Organisasjonsutvikling (OU) .....	3
5.1 Viktigste aktiviteter i perioden .....	3
5.1 Viktigste aktiviteter i kommende periode .....	3
6 Gevinstrealisering.....	3
7 Beslutninger i perioden og utbyggingssjefens overordnede vurderinger .....	4



## 1 STATUS/SAMMENDRAG

Tertialrapporten gjelder for perioden august-desember 2018. Prosjekt Nye UNN Narvik har hatt to ordinære styringsgruppemøter i perioden. Arbeidet med tunell er over i en kompletteringsfase etter gjennomslaget i desember.

Prosjektet har lagt vekt på organisasjonsutvikling i drifta og medvirkning skjer først og fremst i OU-prosjektet.

### 1.1 Viktigste aktiviteter i perioden

Prosjektet har fått endelig godkjenning for utforming av portal vest på tunnelen med tilknytning til rundkjøring. Det er gjennomført dialogkonferanse med potensielle leverandører og lyst ut anbudskonkurranse for gjennomføring av forprosjekt med opsjon på bygging av Nye UNN Narvik. Avtale er inngått med Sweco om detaljreguleringsplan. Oppdatert framskrivningsgrunnlag ble levert fra Sykehusbygg HF i desember 2018.

UNN har styrket sin organisasjon gjennom å ha inngått en avtale med Sykehusbygg HF om kapasitets- og kompetansebistand i forprosjektet.

Det vil fortsatt pågå samordning og avklaringer med Narvik kommune vedrørende samarbeid omkring framtidig helsehus. Narvik kommune har henvendt seg til UNN og anmodet at man vurderer et samarbeid om brann- og ambulansestasjon.

Det pågår også et omfattende og viktig arbeid med å utvikle organisasjonen og drifta på sykehuset i samarbeid med de kliniske og tekniske miljøene ved sykehuset i Narvik. Dette arbeidet har pågått siden sommeren 2018 og vil pågå fram til det nye sykehuset er tatt i bruk

### 1.2 Viktigste aktiviteter kommende periode

Det tas sikte på å ha avtale med en totalentreprenør med rådgiverteam medio mars 2019 med umiddelbar oppstart av forprosjekt.

## 2 SIKKERHET, HELSE OG ARBEIDSMILJØ (SHA)

En prosjektleder er tilknyttet prosjektet som før. Pågående byggearbeid er gjennomført med to mindre uhell med personskade (snublet i kabel og falt på kne, kutt med kniv i finger). Ett av disse medførte kort sykefravær. På grunn av relativt få arbeidstimer i tunnel arbeidet påvirkes H-verdi mye av hendelsene (H=33). Entreprenørens rutiner følges opp av byggherreombud.

## 3 PROSJEKTKONTROLL

Vanlig internkontroll. Det pågår arbeider med å forberede prosjektet til oppstart av forprosjekt og bygging. Foretakets revisor har holder på med gjennomgang av systemer.

## 4 ØKONOMI

Økonomitabell Nye UNN Narvik, inkl mva (1000 kr)

Beskrivelse	Fakturert
Tunell à konto i hht betalingsplan	68 500
Tomteforberedende arbeider (tillegg til tunnelkontrakt) inkl.prosjektering utført av totalentreprenørens underleverandør.	5 500
Rådgivningstjenester og oppfølgingsbistand	2 635
Oppgjør Statens vegvesen for arbeider i vestre tunnelportal	5 010
Tomtekjøp og averdragelseskostnader	10 000
Generelle og spesielle kostnader. Før endelig fordeling av påløpte interne timeverk i UNN-DES.	7 355
<b>SUM prosjektkost k.st.710 210 pr 31.12.18</b>	<b>99 000</b>

## 4.1 Plan og framdrift

Milepæler	Dato
Reguleringsplan med konsekvensutredning	3. kvartal 2018 – 2. kvartal 2019
Veg og tunell	2. kvartal 2018 – 2. kvartal 2019
Forprosjekt med medvirkning	1. kvartal 2019 – 3. kvartal 2019
Byggefase	Start andre halvår 2019
Prøvedrift	Fra 3. kvartal 2022

## 4.2 Sosial dumping og ulovlige skatte- og avgiftsforhold (hvis aktuelt)

For tunellarbeidet ivaretas disse forhold gjennom kontrakts-bestemmelsene og følges opp av byggherreombud.

#### 4.3 Risiko og tiltak

UNNs generelle rutiner for Helse-, miljø- og sikkerhet (HMS) og miljøstyring gjennomgås for samordning med eksterne rådgivere og framtidige entreprenører. Tunellentreprenør har utarbeidet egen sikkerhets-, helse- og arbeidsmiljøplan (SHA) samordnet med byggherrens SHA.

### 5 ORGANISASJONSUTVIKLING (OU)

#### 5.1 Viktigste aktiviteter i perioden

- Oppstart av 11 delprosjekter innenfor pasient- og varelogistikk, legemiddelkvalitet, tverrfaglig samarbeid internt i sykehuset samt med primærhelsetjenestene i opptaksområdet og utvikling av framtidens helsetjeneste. Deltakere i de ulike prosjektene: Ansatte i UNN, tillitsvalgte, verneombud, brukerrepresentanter og ansatte i kommunene i UNN Narvik sitt opptaksområde.
- Sammen med Helse Nord og Narvik kommune arrangert Helsefaglig og helsepolitisk politisk konferanse i Narvik (sep. -18). Blant deltakerne var blant annet Helseministeren og medlemmer av Helse- og sosialkomiteen.
- Inngått et samarbeid med Nasjonalt senter for eHelseforskning. Samarbeidet er knyttet til delprosjektet Framtidens helsetjeneste, som blant annet har fokus på storforbrukere, samhandling med primærhelsetjenestene og utvikling av IKT og eHelseløsninger.
- Involvering av og informasjon til sentrale interessenter. Herunder toppledelsen i UNN, Brukerutvalg, tillitsvalgte, vernetjenesten, ansatte i UNN Narvik, kommunene i UNN Narvik sitt opptaksområde, UiT, m.fl.
- Frikjøp av verneombud i 50%.

#### 5.2 Viktigste aktiviteter i kommende periode

- Drift av 11 delprosjekter.
- Etablering av en tverrgående OU-gruppe bestående av OU-prosjektet sine delprosjektledere. Den tverrgående OU-gruppen skal i et samspill med Byggeprosjektet og Sykehusbygg utvikle sykehusbygget.
- Studietur til Oulu Universitetssykehus og Oulu kommune (jan. -18). Hensikten er å innhente erfaringer om bruk og utvikling av IKT og eHelseløsninger.
- Videre føre arbeidet med involvering og informasjon til ulike interessenter.
- Besøke aktuelle sykehus/enheter i inn- og utland som vi kan lære av.
- Etablere samarbeidsarena med UiT (Campus Narvik) stikkord Living Lab, helsetjenesteteknologiklynge, utdanning, forskning
- Utvikle flere samarbeidsarenaer med brukere

### 6 GEVINSTREALISERING

Det er utarbeidet en plan for gevinstrealisering som er tatt inn i styringsdokumentet for prosjektet.

## 7 BESLUTNINGER I PERIODEN OG UTBYGGINGSSJEFENS OVERORDNEDE

### VURDERINGER

Utbyggingssjefens vurdering er at arbeidet er i rute og at de beslutninger som skulle tas i perioden er tatt.